



UNION EUROPÉENNE

PLAN D'INVESTISSEMENT EXTÉRIEUR DE L'UE

QU'EST-CE QUE LE PLAN D'INVESTISSEMENT EXTÉRIEUR?

L'ambitieux plan d'investissement extérieur de l'UE encouragera l'investissement dans les pays partenaires d'Afrique et du voisinage de l'Union. Il promouvra une croissance inclusive, la création d'emplois et le développement durable et s'attaquera ainsi à certaines des causes profondes de la migration irrégulière. Le plan d'investissement extérieur est adapté aux besoins spécifiques des pays partenaires et est bâti sur un modèle qui a très largement fait ses preuves dans l'UE, celui du «[plan Juncker](#)», qui a déjà généré plus de 240 milliards d'EUR d'investissements.

Le plan d'investissement extérieur se concentrera sur un certain nombre de domaines d'investissement prioritaires, tels que: énergie renouvelable et connectivité durable; financement de micro, petites et moyennes entreprises (MPME); agriculture, entrepreneurs ruraux et agro-industrie durables; villes durables et numérisation pour le développement durable.

POURQUOI UN PLAN D'INVESTISSEMENT EXTÉRIEUR EST-IL NÉCESSAIRE?

L'instabilité et les conflits que connaissent l'Afrique et les pays du voisinage de l'UE ont été aggravés par la crise économique mondiale, qui a rendu difficile le financement d'investissements hautement nécessaires. L'instabilité et les conflits ont pour leur part exacerbé la crise migratoire en cours: les déplacements de personnes n'ont jamais été aussi importants en Afrique et dans les pays du voisinage de l'UE.

Ensemble, l'UE et ses États membres sont les premiers donateurs mondiaux d'aide au développement. Ils ont fourni pour 75,5 milliards d'EUR d'aide en 2016, soit près de 60 % de l'aide totale. Cela étant, la coopération

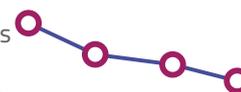
au développement doit évoluer. L'assistance traditionnelle sous forme de dons demeure essentielle, mais il convient de la compléter par d'autres outils et sources de financement si l'on veut atteindre les cibles ambitieuses fixées dans les [objectifs de développement durable](#). En 2015, la communauté internationale s'est mise d'accord sur [un programme d'action innovant sur le financement du développement](#), qui appelle à la création de nouveaux partenariats, notamment pour mobiliser des ressources privées et mettre en place des modèles de financement innovants. Le plan d'investissement extérieur fait partie de la contribution de l'UE à ces engagements.

L'ENVIRONNEMENT DES ENTREPRISES ET LES INVESTISSEMENTS DANS LES PAYS FRAGILISÉS:

Depuis la crise financière de 2008, les investissements directs étrangers dans les pays en développement ont diminué, tout comme d'autres flux financiers privés.

Les pays fragilisés ne reçoivent que **6%** du total des investissements directs étrangers destinés aux pays en développement (2012).

Dix pays riches en ressources concentrent pas moins de 72 % de ces investissements.



Créer une entreprise dans un pays africain fragilisé coûte **trois fois plus cher** que dans un pays africain «solide».



COMMENT FONCTIONNERA-T-IL?

Le plan d'investissement extérieur fera appel à des investisseurs privés, lorsque des propositions commerciales viables répondent à des besoins sociaux, et lorsqu'une quantité limitée de fonds publics peut attirer des fonds privés. Prenons l'exemple des femmes chefs d'entreprise: les banques rechignent souvent à leur accorder un prêt, même quand leurs idées et leurs plans de développement sont solides. Nous pouvons aider ces femmes à lancer et à développer leur entreprise en nous portant garants auprès des banques, ainsi qu'en leur apportant une assistance technique (conseils, tutorat, etc.).

Le plan encouragera les investisseurs privés à participer au développement durable de pays tiers. Le nouveau Fonds européen pour le développement durable (FEDD) sera le mécanisme de financement qui soutiendra les investissements des institutions financières publiques et du secteur privé.

Le plan d'investissement extérieur, auquel la Commission européenne contribue à hauteur de 4,1 milliards d'EUR, devrait permettre de mobiliser plus de 44 milliards d'EUR d'investissements d'ici à 2020. Afin d'augmenter la «force de frappe» et l'efficacité de ce nouveau fonds, la Commission souhaite que les États membres de l'UE et d'autres partenaires y contribuent.

L'approche de l'UE est en parfaite adéquation avec le [partenariat G20-Afrique](#) lancé par la présidence allemande. Elle créera les conditions d'une participation plus durable du secteur privé, renforcera les investissements dans les infrastructures et les énergies renouvelables, et soutiendra le développement économique durable, au profit de la croissance.

LE PLAN D'INVESTISSEMENT EXTÉRIEUR

-  contribuera **de manière cohérente et systématique** au développement durable des pays partenaires de l'UE;
-  suscitera l'investissement et mobilisera des fonds, en faveur de pays où il est devenu difficile d'investir, et facilitera les investissements d'acteurs privés **qui, à défaut, investiraient moins ou pas du tout**;
-  ciblera les secteurs socioéconomiques, en particulier celui des infrastructures durables (énergie, eau, transports, technologies de l'information et des communications, environnement, infrastructures sociales, capital humain...), et fournira aux microentreprises et aux PME des financements **qui mettront particulièrement l'accent sur la création d'emplois décents**;
-  aidera à l'élaboration de projets économiquement et financièrement viables en vue d'attirer les investissements;
-  concourra à l'amélioration de l'environnement des entreprises dans les pays partenaires en favorisant les réformes et la gouvernance économique;
-  contribuera à remédier aux causes profondes de la migration irrégulière et renforcera les partenariats de l'UE en Afrique et dans les pays du voisinage.

CONTACT

Secrétariat du plan d'investissement extérieur
Commission Européenne, 41 rue de la Loi/Westraat, 1049 Bruxelles, Belgique
https://ec.europa.eu/commission/external-investment-plan_en
Email: EC-EIP-EFSD-SECRETARIAT@ec.europa.eu

COMMENT FONCTIONNE LE PLAN D'INVESTISSEMENT EXTÉRIEUR (PIE)?



FONDS EUROPÉEN POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE (FEDD)

- Le FEDD comprendra deux plateformes d'investissement régionales (Afrique et pays du voisinage), qui combineront:

FACILITÉS D'INVESTISSEMENT EXISTANTES



2.6 milliards d'EUR (budget indicatif)

INSTRUMENT DE GARANTIE FEDD



1.5 milliards d'EUR

- L'objectif de ce premier pilier du plan d'investissement extérieur sera de créer un guichet unique pour les propositions émanant d'institutions publiques de financement du développement et d'autres investisseurs publics ou privés.
- La nouvelle garantie FEDD sera répartie entre un certain nombre de volets d'investissement thématiques ou géographiques, au titre desquels seront fournies des garanties partielles à des portefeuilles d'investissement.
- L'objectif est de mobiliser des fonds supplémentaires, notamment auprès du secteur privé, sachant que la garantie FEDD réduira le risque encouru par les investisseurs privés et absorbera les pertes potentielles des bailleurs de fonds et des investisseurs.



ASSISTANCE TECHNIQUE

- Le deuxième pilier consistera à intensifier l'assistance technique et à aider les bénéficiaires à élaborer des projets financièrement intéressants et aboutis – contribuant ainsi à mobiliser davantage d'investissements.
- La Commission a consacré des ressources importantes à l'assistance technique pour aider les pays partenaires à élaborer un plus grand nombre de projets intéressants et à les faire connaître aux investisseurs internationaux.
- L'assistance technique pourra également servir à améliorer l'environnement réglementaire et politique et à renforcer les capacités des représentants du secteur privé, notamment les chambres de commerce et les partenaires sociaux, complétant ainsi le dialogue structuré dans le cadre du troisième pilier.



CLIMAT D'INVESTISSEMENT

- Le troisième pilier consistera à améliorer le climat des affaires et des investissements dans nos pays partenaires; les délégations de l'UE jouent un rôle essentiel à cet égard, notamment par les actions suivantes:
 - ▶ dialogues structurés avec les entreprises aux niveaux national, sectoriel et stratégique, notamment par la promotion de forums d'entreprises aux niveaux européen et local;
 - ▶ dialogues politiques et sur les politiques avec les gouvernements partenaires en vue d'éliminer les principales contraintes qui pèsent sur l'investissement et de promouvoir une bonne gouvernance;
 - ▶ soutien aux réformes de la réglementation, des politiques et de la gouvernance fondées sur les informations relatives aux marchés, aux secteurs et aux chaînes de valeur au niveau national;
 - ▶ garantie de la cohérence avec les autres politiques de l'UE et les initiatives des États membres.

EXEMPLES D'OPÉRATIONS ÉLIGIBLES

Le plan d'investissement extérieur s'appuie sur l'expérience acquise par la Commission européenne dans la mise en œuvre de huit facilités d'investissement régionales en dehors de l'UE. Depuis la création des premiers mécanismes de financement mixte de l'UE en 2007, 3,4 milliards d'EUR de subventions européennes ont permis de mobiliser 26 milliards d'EUR en prêts, pour un volume total d'investissements dans les pays partenaires d'environ 57 milliards d'EUR.

Voici quelques exemples de projets qui bénéficient déjà d'un soutien de l'UE et que le plan d'investissement extérieur va permettre de développer encore:



PROGRAMME «WOMEN IN BUSINESS»

L'entrepreneuriat féminin joue un rôle déterminant dans la création d'emplois et la stimulation de la croissance économique dans les pays du voisinage oriental. Les petites et moyennes entreprises (PME) dirigées par des femmes se heurtent souvent à des réticences des banques pour obtenir des prêts, étant donné qu'elles sont perçues comme des clients à haut risque. Le soutien de l'UE assure aux banques locales une couverture partielle du risque afin d'encourager l'élaboration de produits ciblant spécifiquement les PME répondant aux conditions et dirigées par des femmes, tout en offrant aux femmes entrepreneurs et à leurs entreprises des services de conseil, de formation et d'accompagnement. Ces actions seront renforcées grâce au plan d'investissement extérieur.

Contribution de l'UE:	4,8 millions d'EUR
Investissement total:	54,3 millions d'EUR
Institution financière chef de file:	BERD
Région:	Voisinage oriental



BOOST AFRICA

Boost Africa est un programme de partenariat entre la Banque africaine de développement et la Banque européenne d'investissement pour promouvoir l'entrepreneuriat et l'innovation en Afrique. L'initiative souhaite favoriser les start-ups et les petites et moyennes entreprises (PME) en soutenant le système commercial qui interagit avec ces entreprises: notamment via les fonds de capital-risque, les fonds de 'business angels' et en collaborant avec des accélérateurs d'entreprises. L'Afrique pourra mobiliser ses ressources, catalyser le savoir-faire technique et créer un environnement favorable aux start-up et aux PME, des entreprises essentielles pour la création d'emplois.

Contribution de l'UE:	80 millions d'EUR
Investissement total:	Environ 180 millions d'EUR
Institution financière chef de file:	BAD et BEI
Région:	Afrique



CLIMATE INVESTOR ONE

Climate Investor One (CIO) est un fonds d'investissement géré par le FMO. Ce fond a pour mandat de fournir de l'énergie durable à des prix abordables sur les marchés émergents. Il soutient les projets d'énergie du début à la fin, en essayant de remédier aux défaillances actuelles du marché et aux problèmes d'inefficacité pouvant survenir à chaque étape du projet. En améliorant la qualité des projets, CIO a pour but d'attirer les investisseurs privés et des financements pour les pays à faible revenu et à revenu intermédiaire, en particulier en Afrique.

Contribution de l'UE:	30 millions d'EUR
Investissement total:	Environ 900 millions d'EUR
Institution financière chef de file:	FMO
Pays:	Multi-régional



FONDS SANAD

Le fonds SANAD fournit emprunts et capitaux propres à des institutions financières (IF) partenaires au Moyen-Orient et en Afrique du Nord pour soutenir la croissance et la création d'emplois dans le secteur des micro, petites et moyennes entreprises (MPME) qui représentent 60% du PIB et 70% de l'emploi dans la région. Pourtant, les études montrent que seules 20% des MPME ont accès au financement. Pour aider les IF à atteindre les MPME, SANAD apporte du financement et de l'assistance technique afin d'accompagner les MPME vers la croissance durable.

Contribution de l'UE:	28 millions d'EUR
Investissement total:	Environ 240 millions d'EUR
Institution financière chef de file:	KfW
Pays:	Voisinage Sud

Pour de plus amples informations sur les résultats obtenus par chaque facilité d'investissement régionale, voir: http://ec.europa.eu/europeaid/policies/innovative-financial-instruments-blending_en.